

VERSIÓN: 1.0

CODIGO: ESEDESOPSF022

PAGINA 1 DE 1

Entidad Responsable	Pacto PND	Línea PND	Objetivo PND	Triple Meta	Eje Orientador	Indicador Transformacional	ODS Asociados	Indicador ODS	Indicador relacionado con el Sistema de Paz y Seguridad	Dimensión MIPG	Políticas MIPG	Objetivo Estratégico Institucional	Objetivo Estratégico Por Proceso	Estrategia Institucional (DOFA INSTITUCIONAL)	Indicador / Actividad				METAS		RESPONSABLE			
															Nombre	Semestre I (ESTRATEGIA)	Semestre II (ESTRATEGIA)	Fórmula	Línea base	2021		Meta Cuatrimestral		
Fondo de Pasivo Social de Ferrocarriles Nacionales de Colombia - FONFERROCARRILES	Pacto por la equidad	B. Salud para todos, con calidad y eficiencia, sostenible por todos	Objetivo 1. Fortalecer la rectoría y la gobernanza dentro del sistema de salud, tanto a nivel central, como en el territorio	Alcanzar mejores desempeños en salud y mayor bienestar	Calidad	No	ODS 3. Salud y Bienestar			Direccionamiento estratégico y planeación	Direccionamiento y planeación	Garantizar la prestación de los servicios de salud, que requieran nuestros afiliados a través de la efectiva administración de los mismos	Garantizar la prestación de los servicios de salud, realizando la medición mensual de los indicadores de calidad a través del listado de nuestros afiliados. En caso de presentarse desviaciones de la meta establecida, generar acciones de mejoramiento.	La Auditoría continua a la prestación de los servicios de salud permite un adecuado seguimiento a la atención de los usuarios	REDES INTEGRALES DE SALUD IMPLEMENTADAS	Documentación y socialización de los planes de implementación, seguimiento y evaluación del proceso de redes integrales de prestación servicios de salud	Implementación, seguimiento y evaluación del proceso de redes integrales de prestación servicios de salud	Conformación y organización de las redes integrales de prestación de servicios de salud			Mejoramiento de los resultados en salud de los indicadores de cobertura, integralidad, pertinencia, oportunidad, seguridad, entre otros.	100%		SUBDIRECCIÓN DE PRESTACIONES SOCIALES Y COORDINADOR DEL GIGESTION SERVICIOS DE SALUD
Fondo de Pasivo Social de Ferrocarriles Nacionales de Colombia - FONFERROCARRILES	Pacto por la equidad	B. Salud para todos, con calidad y eficiencia, sostenible por todos	Objetivo 1. Fortalecer la rectoría y la gobernanza dentro del sistema de salud, tanto a nivel central, como en el territorio	Alcanzar mejores desempeños en salud y mayor bienestar	Calidad	No	ODS 3. Salud y Bienestar			Direccionamiento estratégico y planeación	Direccionamiento y planeación	Garantizar la prestación de los servicios de salud, que requieran nuestros afiliados a través de la efectiva administración de los mismos	Garantizar la prestación de los servicios de salud, realizando la medición mensual de los indicadores de calidad a través del listado de nuestros afiliados. En caso de presentarse desviaciones de la meta establecida, generar acciones de mejoramiento.	La Auditoría continua a la prestación de los servicios de salud permite un adecuado seguimiento a la atención de los usuarios	USUARIOS CON DIAGNOSTICO DE HTA CON CIFRAS TENSIONALES CONTROLADAS	Seguimiento permanente a los pacientes con diagnóstico de HTA para evaluar el control de sus cifras tensionales y el manejo adecuado de su patología	Seguimiento permanente a los pacientes con diagnóstico de HTA para evaluar el control de sus cifras tensionales y el manejo adecuado de su patología	Numero de pacientes con diagnóstico de HTA con cifras tensionales controladas / Numero de pacientes con diagnóstico de HTA reportados	Realizar seguimiento de los usuarios con diagnóstico de HTA	Porcentaje de pacientes controlados con HTA mayor al 73%		73%		SUBDIRECCIÓN DE PRESTACIONES SOCIALES Y COORDINADOR DEL GIGESTION SERVICIOS DE SALUD
Fondo de Pasivo Social de Ferrocarriles Nacionales de Colombia - FONFERROCARRILES	Pacto por una gestión pública efectiva	B. Gasto público, efectivo	Objetivo 1. Fortalecer la rectoría y la gobernanza dentro del sistema de salud, tanto a nivel central, como en el territorio	Lograr mayor eficiencia en el uso de los recursos	Eficiencia en el gasto	No	ODS 3. Salud y Bienestar			Direccionamiento estratégico y planeación	Direccionamiento y planeación	Garantizar la prestación de los servicios de salud, que requieran nuestros afiliados a través de la efectiva administración de los mismos	Garantizar la prestación de los servicios de salud, que requieran nuestros afiliados a través de la efectiva administración de los mismos	Identificada la población afiliada por sus características se facilitará orientar las acciones con base en los riesgos identificados	AJUSTAR LA GESTIÓN DEL RIESGO DE LOS USUARIOS AFILIADOS AL FPSFC SEGÚN LOS DATOS DE LA CARACTERIZACIÓN POBLACIONAL DEL AÑO 2020	Documento de análisis de caracterización de la población y de definición de riesgos a gestionar según los hallazgos	Mayor el cumplimiento de las metas de gestión de riesgo establecidas en los indicadores	Mejorar la gestión del riesgo en salud de los pacientes afiliados a FPSFC			Contar con la caracterización del año 2020 según la metodología del Ministerio de Salud y la definición de la gestión de riesgos a realizar para mejorar el promedio de cumplimiento de indicadores Resolución 256 y RIAS mayor al 85%	85%		SUBDIRECCIÓN DE PRESTACIONES SOCIALES Y COORDINADOR DEL GIGESTION SERVICIOS DE SALUD
Fondo de Pasivo Social de Ferrocarriles Nacionales de Colombia - FONFERROCARRILES	Pacto por una gestión pública efectiva	B. Gasto público, efectivo	Lograr mayor eficiencia en el uso de los recursos	Lograr mayor eficiencia en el uso de los recursos	Eficiencia en el gasto	No	ODS 3. Salud y Bienestar			Direccionamiento estratégico y planeación	Direccionamiento y planeación	Garantizar la prestación de los servicios de salud, que requieran nuestros afiliados a través de la efectiva administración de los mismos	Garantizar la prestación de los servicios de salud, que requieran nuestros afiliados a través de la efectiva administración de los mismos	Utilizar el plan de auditorías a la prestación de servicios de salud y apoyados en los mecanismos de participación ciudadana para generar informes periódicos a los entes de control y así evitar el riesgo de sanciones a la entidad.	PLAN DE AUDITORIAS A LA PRESTACION DE SERVICIOS DE SALUD	Programa	Implementación del plan de auditorías aprobado	Programa - Plan de auditorías aprobado			Cumplimiento del plan de auditorías a la prestación de Servicios de Salud	80%		SUBDIRECCIÓN DE PRESTACIONES SOCIALES Y COORDINADOR DEL GIGESTION SERVICIOS DE SALUD
Fondo de Pasivo Social de Ferrocarriles Nacionales de Colombia - FONFERROCARRILES	Pacto por una gestión pública efectiva	B. Gasto público, efectivo	Lograr mayor eficiencia en el uso de los recursos	Lograr mayor eficiencia en el uso de los recursos	Eficiencia en el gasto	No	ODS 3. Salud y Bienestar			Gestión del conocimiento y la innovación	Gestión del conocimiento y la información	Incrementar el control de trámites a los funcionarios y contratistas del proceso en un 10% (del 75% al 85%) a través de los informes de gestión que se presenten a la entidad, para contrastar la imposición de sanciones por autoridades judiciales antes de control por la demora en la respuesta de las solicitudes.	Incrementar el control de trámites a los funcionarios y contratistas del proceso en un 10% (del 75% al 85%) a través de los informes de gestión que se presenten a la entidad, para contrastar la imposición de sanciones por autoridades judiciales antes de control por la demora en la respuesta de las solicitudes.	Elaboración del cronograma de NOMINA	1) Elaborar el cronograma de la nomina de pensionados dentro del primer semestre del año 2021 2) Realizar seguimiento efectivo al cronograma de la nomina de pensionados	Realizar seguimiento efectivo al cronograma de la nomina de pensionados	Cronograma y seguimiento a la nomina de pensionados realizados	NA		Gestión y aplicación del proceso	100%		GESTIÓN DE PRESTACIONES ECONÓMICAS	
Fondo de Pasivo Social de Ferrocarriles Nacionales de Colombia - FONFERROCARRILES	Pacto por una gestión pública efectiva	B. Gasto público, efectivo	Lograr mayor eficiencia en el uso de los recursos	Lograr mayor eficiencia en el uso de los recursos	Eficiencia en el gasto	No	ODS 3. Salud y Bienestar			Direccionamiento estratégico y planeación	Direccionamiento y planeación	Implementar el sistema Integrado de Gestión en un 100% mediante el cumplimiento de los requisitos de la NTC ISO 9001:2015, NTC ISO 14001:2015, NTC ISO 45001:2018, NTC ISO 27001:2013 para mejorar la gestión institucional durante la vigencia 2021-2022	Actualizar el Sistema Integrado de Gestión mediante el cumplimiento de los requisitos de la NTC ISO 9001:2015, NTC ISO 14001:2015, NTC ISO 45001:2018, NTC ISO 27001:2013 para mejorar la gestión institucional. Vigencia mejorar la gestión institucional.	AVANCE DE LA IMPLEMENTACIÓN DEL SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN	Lograr un avance del 49% en la implementación del sistema integrado de gestión	Lograr un avance del 66% en la implementación del sistema integrado de gestión	% de avance en la ejecución del Plan de Acción para la implementación del Sistema Integrado de Gestión	NA		Ejecutar las actividades formuladas en el plan de acción del SIG para la vigencia 2021	100%		DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO	
Fondo de Pasivo Social de Ferrocarriles Nacionales de Colombia - FONFERROCARRILES	Pacto por una gestión pública efectiva	B. Gasto público, efectivo	Lograr mayor eficiencia en el uso de los recursos	Lograr mayor eficiencia en el uso de los recursos	Eficiencia en el gasto	No	ODS 3. Salud y Bienestar			Direccionamiento estratégico y planeación	Direccionamiento y planeación	Formular el 100% los planes institucionales (Plan Estratégico Institucional, plan de Acción, Plan Anticorrupción y de Atención Ciudadana y Plan Estratégico de Tecnología de la Información y las Comunicaciones PETI) antes del 31 de enero de cada vigencia establecidas en el Decreto 612 de 2018 y el Decreto 1093 de 2018.	Solicitar la formulación, realizar seguimiento y llevar control de los planes institucionales que se deben aprobar mediante el Comité de Planeación y Desempeño Institucional de gestión y Desempeño	APROBACIÓN DE PLANES INSTITUCIONALES	NA	Acta de Aprobación de Planes Institucionales	NA		Planes formulados y Aprobados	100%		DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO		
Fondo de Pasivo Social de Ferrocarriles Nacionales de Colombia - FONFERROCARRILES	Pacto por una gestión pública efectiva	B. Gasto público, efectivo	Lograr mayor eficiencia en el uso de los recursos	Lograr mayor eficiencia en el uso de los recursos	Eficiencia en el gasto	No	ODS 3. Salud y Bienestar			Direccionamiento estratégico y planeación	Direccionamiento y planeación	Realizar la aprobación del 100% de los recursos solicitados en el anteproyecto presupuesto de inversión del FPS-FNC ante el Departamento de Hacienda y Crédito Público y ante el Comité de Planeación para la vigencia 2021-2022.	Realizar las encuestas de evaluación del evento de audiencia pública de rendición de cuentas y tabular sus resultados con el fin de conocer la percepción de la ciudadanía y de los usuarios	AUDIENCIA PÚBLICA	Evento de Audiencia pública de Rendición de Cuentas realizado	Evento de Audiencia pública de Rendición de Cuentas evaluado	Evento de Audiencia pública de Rendición de Cuentas realizado y evaluado	NA		Evento de Audiencia pública de Rendición de Cuentas realizado y evaluado	100%		DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO	
Fondo de Pasivo Social de Ferrocarriles Nacionales de Colombia - FONFERROCARRILES	Pacto por una gestión pública efectiva	B. Gasto público, efectivo	Lograr mayor eficiencia en el uso de los recursos	Lograr mayor eficiencia en el uso de los recursos	Eficiencia en el gasto	No	ODS 3. Salud y Bienestar			Direccionamiento estratégico y planeación	Direccionamiento y planeación	Lograr la aprobación del 100% de los recursos solicitados en el anteproyecto presupuesto de inversión del FPS-FNC ante el Departamento de Hacienda y Crédito Público y ante el Comité de Planeación para la vigencia 2021-2022.	Lograr la asignación de recursos requeridos en sesiones o mesas de trabajo realizadas por el Minsalud y el DNP con el fin de garantizar el cumplimiento de los objetivos institucionales y garantizar funcionamiento de la entidad.	EJECUCIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN	Informe de seguimiento de la ejecución proyectos de inversión Unidad Salud Ciudad Pensions	Informe de seguimiento de la ejecución proyectos de inversión Unidad Salud Ciudad Pensions	Informe de seguimiento ejecución proyectos de inversión Unidad Salud Ciudad Pensions	NA		Ejecución proyectos de inversión	100%		DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO	
Fondo de Pasivo Social de Ferrocarriles Nacionales de Colombia - FONFERROCARRILES	Pacto por una gestión pública efectiva	B. Gasto público, efectivo	Lograr mayor eficiencia en el uso de los recursos	Lograr mayor eficiencia en el uso de los recursos	Eficiencia en el gasto	No	ODS 3. Salud y Bienestar			Direccionamiento estratégico y planeación	Direccionamiento y planeación	Actualizar la planeación estratégica de la Entidad en un 100% con base en el análisis de los entornos, la caracterización de los grupos de valor, la DOFA por proceso, los objetivos estratégicos por proceso, la DOFA por actividad de la entidad y los objetivos estratégicos generales de la entidad a diciembre de la primera vigencia del Plan Nacional de Desarrollo (PND) según el Decreto 1073 de 2015 y el Decreto 1073 de 2015 y el Decreto 1073 de 2015.	Realizar gestión a fin de lograr la aprobación de la reestructuración administrativa y de planta de la entidad durante el 2021	REESTRUCTURACIÓN ADMINISTRATIVA Y DE PLANTA DE LA ENTIDAD.	Realizar los ajustes solicitados por las instancias competentes a los documentos necesarios para aprobar la reestructuración administrativa y de planta de la entidad.	Realizar los ajustes solicitados por las instancias competentes a los documentos necesarios para aprobar la reestructuración administrativa y de planta de la entidad.	Decreto, manual de funciones y documento técnico	NA		Reestructuración administrativa y de planta de la entidad.	100%		DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO SECRETARÍA GENERAL	

VERSIÓN: 1.0

CODIGO: ESEDESOPSF022

PAGINA 1 DE 1

Entidad Responsable	Pacto PND	Línea PND	Objetivo PND	Triple Meta	Eje Orientador	Indicador Transformacional	ODS Asociados	Indicador ODS	Indicador relacionado con el Sistema de Plan y	Dimensión MIPG	Políticas MIPG	Objetivo Estratégico Institucional	Objetivo Estratégico Por Proceso	Estrategia Institucional (DOFA INSTITUCIONAL)	Indicador / Actividad				METAS		RESPONSABLE	
															Nombre	Semestre I (ESTRATEGIA)	Semestre II (ESTRATEGIA)	Fórmula	Línea base	2021		Meta Cuantitativa
Fondo de Pasivo Social de Ferrocarriles Nacionales de Colombia - FONFERROCARRILES	Pacto por una gestión pública efectiva	3. Gasto público, efectivo	Lograr mayor eficiencia en el uso de los recursos	Eficiencia en el gasto	No	ODS 3. Salud y Bienestar				Gestión con valores para resultados	Defensa jurídica	Ser modelo de Gestión Pública en el sector social	Aplicar la cartera por concepto de cobros procesales en los términos de ley, con el fin de evitar acciones contenciosas administrativas y/o otras figuras que obtengan el recibo de las obligaciones de la entidad.	INICIAR procesos con la debida conformación del título complejo, cursando en debida forma las acciones de cobro procesales en los términos de ley, con el fin de evitar acciones contenciosas administrativas y/o otras figuras que obtengan el recibo de las obligaciones de la entidad.	FORTEALECIMIENTO DE LAS METODOLOGÍAS DE PRODUCTO NO CONFORME	Obtener el recibo del 100% de la cartera gestionada durante la vigencia	Obtener el recibo del 100% de la cartera gestionada durante la vigencia	Valor de la cartera recaudada en etapa coactiva durante la vigencia	NA	Recaudar el 100% de la cartera gestionada en etapa coactiva durante la vigencia.	100%	GESTIÓN DE COBRO-COBRO COACTIVO
Fondo de Pasivo Social de Ferrocarriles Nacionales de Colombia - FONFERROCARRILES	Pacto por una gestión pública efectiva	3. Gasto público, efectivo	Lograr mayor eficiencia en el uso de los recursos	Eficiencia en el gasto	No	ODS 3. Salud y Bienestar				Gestión del conocimiento y la innovación	Gestión del conocimiento y la innovación	Ser modelo de Gestión Pública en el sector social	Realizar procesos de trabajo con los jefes de los procesos misionales y de apoyo de la entidad con el fin de tener el insumo necesario para dar cumplimiento a los requerimientos por parte de los usuarios de control, usuarios y desechos judiciales.	Realizar procesos de trabajo con los jefes de los procesos misionales y de apoyo de la entidad con el fin de tener el insumo necesario para dar cumplimiento a los requerimientos por parte de los usuarios de control, usuarios y desechos judiciales.	ACCIÓNES CONSTITUCIONALES DE TUTELA	Responder en término el 100% de las acciones de tutela radicadas en el periodo	Responder en término el 100% de las acciones de tutela radicadas en el periodo	Acciones de tutela contestadas en término de oportunidad/acciones de tutela instauradas y radicadas en el periodo	NA	Contestar el 100% de las acciones de tutela instauradas en el periodo.	100%	OFICINA ASESORA JURIDICA
Fondo de Pasivo Social de Ferrocarriles Nacionales de Colombia - FONFERROCARRILES	Pacto por una gestión pública efectiva	3. Gasto público, efectivo	Lograr mayor eficiencia en el uso de los recursos	Calidad	No	ODS 3. Salud y Bienestar				Evaluación de resultados	Seguimiento y evaluación	Ser modelo de Gestión Pública en el sector social	Mediante la aplicación de una metodología adecuada para garantizar el cumplimiento de los objetivos y metas institucionales para los procesos misionales.	Mediante la aplicación de una metodología adecuada para garantizar el cumplimiento de los objetivos y metas institucionales para los procesos misionales.	FORMULACIÓN DEL PLAN DE MEJORAMIENTO INSTITUCIONAL	Formular el Plan de Mejoramiento Institucional	Formular el Plan de Mejoramiento Institucional	No de Procesos que Formularon sus planes de Manera Adecuada / No de Procesos con hallazgos Declarados	20%	Planes de mejoramiento Formulados de manera adecuada dentro de los plazos establecidos	100%	OFICINA ASESORA DE PLANEACION Y SISTEMAS
Fondo de Pasivo Social de Ferrocarriles Nacionales de Colombia - FONFERROCARRILES	Pacto por una gestión pública efectiva	3. Gasto público, efectivo	Lograr mayor eficiencia en el uso de los recursos	Calidad	No	ODS 3. Salud y Bienestar				Evaluación de resultados	Seguimiento y evaluación	Ser modelo de Gestión Pública en el sector social	Mediante la aplicación de una metodología adecuada para garantizar el cumplimiento de los objetivos y metas institucionales para los procesos misionales.	Mediante la aplicación de una metodología adecuada para garantizar el cumplimiento de los objetivos y metas institucionales para los procesos misionales.	FORTEALECIMIENTO DE LAS METODOLOGÍAS DE PRODUCTO NO CONFORME	Realizar la actualización de las metodologías para la identificación, valoración y seguimiento a los riesgos	Plan de manejo de riesgos reformulado	No de acciones eficaces para disminuir el riesgo / No de propuestas para disminuir el riesgo	20%	Formulación y Publicación del Plan de manejo de riesgos Institucional acorde a la nueva metodología	100%	OFICINA ASESORA DE PLANEACION Y SISTEMAS
Fondo de Pasivo Social de Ferrocarriles Nacionales de Colombia - FONFERROCARRILES	Pacto por una gestión pública efectiva	3. Gasto público, efectivo	Lograr mayor eficiencia en el uso de los recursos	Calidad	No	ODS 3. Salud y Bienestar				Evaluación de resultados	Seguimiento y evaluación	Ser modelo de Gestión Pública en el sector social	Mediante la aplicación de una metodología adecuada para garantizar el cumplimiento de los objetivos y metas institucionales para los procesos misionales.	Mediante la aplicación de una metodología adecuada para garantizar el cumplimiento de los objetivos y metas institucionales para los procesos misionales.	IMPLEMENTACIÓN DE LA METODOLOGÍA DE PRODUCTO NO CONFORME	Actualización e implementación de la metodología del producto No Conforme	Informe de Seguimiento a la implementación de la Metodología del Producto No Conforme	No de metodologías Implementadas / No de metodologías Actualizadas	20%	Implementación de la Metodología del Producto No Conforme	100%	OFICINA ASESORA DE PLANEACION Y SISTEMAS
Fondo de Pasivo Social de Ferrocarriles Nacionales de Colombia - FONFERROCARRILES	Pacto por una gestión pública efectiva	3. Gasto público, efectivo	Lograr mayor eficiencia en el uso de los recursos	Calidad	No	ODS 3. Salud y Bienestar				Control Interno	Seguimiento y evaluación	Ser modelo de Gestión Pública en el sector social	Garantizar que el Sistema de Control Interno del FPS-FNC disponga de sus propios mecanismos de verificación y evaluación	Garantizar que el Sistema de Control Interno del FPS-FNC disponga de sus propios mecanismos de verificación y evaluación	EVALUACIÓN DEL SISTEMA DE CONTROL INTERNO	Aplicación mecanismo y/o herramienta confiable de verificación de la efectividad del Sistema de Control Interno del FPS-FNC en el semestre	Informe de Seguimiento a la implementación de la Metodología del Producto No Conforme	No de encuestas satisfactorias (Bueno - Excelente) / No de encuestas recibidas	NA	Mecanismo y/o herramienta confiable de verificación de la efectividad del Sistema de Control Interno del FPS-FNC	100%	SEGUIMIENTO Y EVALUACION INDEPENDIENTE
Fondo de Pasivo Social de Ferrocarriles Nacionales de Colombia - FONFERROCARRILES	Pacto por una gestión pública efectiva	3. Gasto público, efectivo	Lograr mejores desenlaces en salud y mayor bienestar	Calidad	No	ODS 3. Salud y Bienestar				Control Interno	Seguimiento y evaluación	Ser modelo de Gestión Pública en el sector social	Fortalecer los mecanismos de comunicación organizacional y operativa para proyectar los resultados de la gestión de la entidad	Fortalecer los mecanismos de comunicación organizacional y operativa para proyectar los resultados de la gestión de la entidad	FORMES DE LEY PRESENTADOS	Elaborar y presentar oportunamente los Formes de Ley correspondientes a los entes de control	Elaborar y presentar oportunamente los Formes de Ley correspondientes a los entes de control	No. De Informes de ley Presentados oportunamente / No. De Informes de ley a Presentar	NA	Formes de Ley correspondientes a los entes de control	100%	SEGUIMIENTO Y EVALUACION INDEPENDIENTE
Fondo de Pasivo Social de Ferrocarriles Nacionales de Colombia - FONFERROCARRILES	Pacto por una gestión pública efectiva	4. Transformación de la Administración pública	Objetivo 1. Fortalecer la rectoría y la gobernanza dentro del sistema de salud, tanto a nivel central, como en el territorio	Alcanzar mejores desenlaces en salud y mayor bienestar	Calidad	No	ODS 3. Salud y Bienestar			Gestión del conocimiento y la innovación	Gestión del conocimiento y la innovación	Ser modelo de Gestión Pública en el sector social	Fortalecer la implementación de las políticas institucionales en un 100%, orientado a la gestión estratégica del Talento Humano, mediante la aplicación de los lineamientos y metodologías emitidas por el DAFP, durante la presente vigencia	Fortalecer la implementación de las políticas institucionales en un 100%, orientado a la gestión estratégica del Talento Humano, mediante la aplicación de los lineamientos y metodologías emitidas por el DAFP, durante la presente vigencia	DISEÑAR, DESARROLLAR Y MANTENER LOS PLANES DE GESTIÓN HUMANA EN PROCURADURIA DE FORTALECER LA ADMINISTRACIÓN DEL TALENTO HUMANO DEL FPS (T)	1. Plan de acción para fortalecer la implementación de la política Sinapsis	Ejecución del 100% de las actividades programadas en el plan de implementación para el 2do semestre de 2021	Implementar el Modelo de Gestión por Conocimiento Institucional Sinapsis	Estadísticas de implementación	de Consolidar la estrategia de la política Sinapsis	100%	SECRETARIA GENERAL/IGIT GESTIÓN TALENTO HUMANO
Fondo de Pasivo Social de Ferrocarriles Nacionales de Colombia - FONFERROCARRILES	Pacto por una gestión pública efectiva	4. Transformación de la Administración pública	Objetivo 1. Fortalecer la rectoría y la gobernanza dentro del sistema de salud, tanto a nivel central, como en el territorio	Alcanzar mejores desenlaces en salud y mayor bienestar	Calidad	No	ODS 3. Salud y Bienestar			Gestión del conocimiento y la innovación	Gestión del conocimiento y la innovación	Ser modelo de Gestión Pública en el sector social	Fortalecer la implementación de las políticas institucionales en un 100%, orientado a la gestión estratégica del Talento Humano, mediante la aplicación de los lineamientos y metodologías emitidas por el DAFP, durante la presente vigencia	Fortalecer la implementación de las políticas institucionales en un 100%, orientado a la gestión estratégica del Talento Humano, mediante la aplicación de los lineamientos y metodologías emitidas por el DAFP, durante la presente vigencia	DISEÑAR, DESARROLLAR Y MANTENER LOS PLANES DE GESTIÓN HUMANA EN PROCURADURIA DE FORTALECER LA ADMINISTRACIÓN DEL TALENTO HUMANO DEL FPS (T)	1. Plan de acción para fortalecer la implementación de la política Sinapsis	Ejecución del 100% de las actividades programadas en el plan de implementación para el 2do semestre de 2021	Implementar el Modelo de Gestión por Conocimiento Institucional Sinapsis	Estadísticas de implementación	de Consolidar la estrategia de los Mejores por Colombia	100%	SECRETARIA GENERAL/IGIT GESTIÓN TALENTO HUMANO
Fondo de Pasivo Social de Ferrocarriles Nacionales de Colombia - FONFERROCARRILES	Pacto por una gestión pública efectiva	3. Gasto público, efectivo	Lograr mayor eficiencia en el uso de los recursos	Eficiencia en el gasto	No	ODS 3. Salud y Bienestar				2. Dirección estratégica y planeación	4. Gestión presupuestal y eficiencia en el gasto	Ser modelo de Gestión Pública en el sector social	Fortalecer la administración de los bienes de la entidad y ciudadanos, que permita una optimización constante	Fortalecer la administración de los bienes de la entidad y ciudadanos, que permita una optimización constante	PLAN ANUAL DE ADQUISICIONES EJECUTADO	1. Formulación y carga del Plan Anual de Adquisición	Actualización del Plan Anual de Adquisición	Formulación y actualización del Plan Anual de Adquisiciones	NA	Formular y ejecutar el Plan Anual de Adquisiciones	100%	SECRETARIA GENERAL/IGIT, GESTIÓN COMPRAS, BIENES Y SERVICIOS ADMINISTRATIVOS
Fondo de Pasivo Social de Ferrocarriles Nacionales de Colombia - FONFERROCARRILES	Pacto por la transformación digital de Colombia	4. Colombia se conecta, masificación de la banda ancha e inclusión digital de todos los colombianos	Alcanzar mejores desenlaces en salud y mayor bienestar	Calidad	No	ODS 9. Industria, innovación e infraestructura				Gestión con valores para resultados	Trámites	Ser modelo de Gestión Pública en el sector social	Mantener un sistema de información en línea confiable para todos los usuarios del FPS y ciudadanos, que permita una actualización constante	Mantener un sistema de información en línea confiable para todos los usuarios del FPS y ciudadanos, que permita una actualización constante	MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE TECNOLOGIA	Formular Plan de acción para el mejoramiento de los trámites que puede prestar la entidad a través del portal web	Ejecutar el Plan de acción para la implementación de trámites	Plan de acción formulado e implementado	NA	Plan de acción formulado e implementado	100%	GESTIÓN TIC'S
Fondo de Pasivo Social de Ferrocarriles Nacionales de Colombia - FONFERROCARRILES	Pacto por la transformación digital de Colombia	4. Colombia se conecta, masificación de la banda ancha e inclusión digital de todos los colombianos	Lograr mayor eficiencia en el uso de los recursos	Calidad	No	ODS 9. Industria, innovación e infraestructura				Información y Comunicación	Transparencia y la información	Ser modelo de Gestión Pública en el sector social	Optimizar los recursos del proceso de gestión de TIC's al 100% en el segundo semestre del 2020 generando y actualizando la documentación del proceso para mejorar la información de indicadores de cumplimiento de los objetivos institucionales.	Optimizar los recursos del proceso de gestión de TIC's al 100% en el segundo semestre del 2020 generando y actualizando la documentación del proceso para mejorar la información de indicadores de cumplimiento de los objetivos institucionales.	INVENTARIO Y CLASIFICACIÓN DE ACTIVOS DE INFORMACIÓN ACTUALIZADO	Formular Plan de acción para el mejoramiento de los servicios establecidos en el catalogo de servicios de tecnología	Formular Plan de acción para el mejoramiento de los servicios establecidos en el catalogo de servicios de tecnología	Servicios de tecnología mejorados	NA	Servicios de tecnología mejorados	100%	GESTIÓN TIC'S

VERSIÓN: 1.0

CÓDIGO: ESDSOPSF022

PAGINA 1 DE 1

Entidad Responsable	Pacto PND	Línea PND	Objetivo PND	Triple Meta	Eje Orientador	Indicador Transformacional	ODS Asociados	Indicador ODS	Indicador relacionado con el Sistema de Paz y	Dimensión MIPG	Políticas MIPG	Objetivo Estratégico Institucional	Objetivo Estratégico Por Proceso	Estrategia Institucional (DOFA INSTITUCIONAL)	Indicador / Actividad			METAS		RESPONSABLE	
															Nombre -	Semestre I (ESTRATEGIA)	Semestre II (ESTRATEGIA)	Fórmula	Línea base		2021
Fondo de Pasivo Social de Ferrocarriles Nacionales de Colombia - FONFERROCARRILES	Pacto por la transformación digital de Colombia	3. Hacia una sociedad digital e industria 4.0	Lograr mayor eficiencia en el uso de los recursos	Calidad	ODS 9. Industria, innovación e infraestructura					Información y Comunicación	Transparencia y acceso a la información	Mantener un sistema de información en línea confiable para todos los usuarios del FPS y ciudadanos, que permita una retroalimentación constante	Optimizar los recursos del proceso de Gestión de TICs al 100% en el segundo semestre del 2020 generando y actualizando la documentación del proceso para mejorar los indicadores de cumplimiento de los objetivos institucionales	Mantener informado a los usuarios de su información a través de las tecnologías de la información.	POLÍTICA GOBIERNO DIGITAL IMPLEMENTADA	Realizar la actualización del Inventario y Clasificación de Activos de Información	Realizar la actualización del Inventario y Clasificación de Activos de Información	Inventario de Activos de Información Actualizado	NA	100%	GESTIÓN TIC'S
Fondo de Pasivo Social de Ferrocarriles Nacionales de Colombia - FONFERROCARRILES	Pacto por la transformación digital de Colombia	4. Colombia se conecta, masificación de la banda ancha e inclusión digital de todos los colombianos	Lograr mayor eficiencia en el uso de los recursos	Calidad	No	ODS 9. Industria, innovación e infraestructura				Gestión con valores para resultados	Gobierno Digital	Mantener un sistema de información en línea confiable para todos los usuarios del FPS y ciudadanos, que permita una retroalimentación constante	Implementar el Modelo Integrado de Gestión MIPG articulado con los subsistemas de Gestión (Calidad, seguridad y salud en el trabajo, seguridad de la información y gestión ambiental), a través de la ejecución del 100% de las acciones de información y gestión ambiental) durante las actividades de cumplimiento de los objetivos institucionales	Ejecutar las acciones programadas en los planes de acción establecidos para la implementación del MIPG y su articulación con los subsistemas de Gestión (Calidad, seguridad y salud en el trabajo, seguridad de la información y gestión ambiental) durante las actividades de cumplimiento de los objetivos institucionales	PLAN DE SEGURIDAD Y PRIVACIDAD DE LA INFORMACIÓN	Elaborar el Informe de avance en la implementación de la Política Gobierno Digital	Elaborar el Informe de avance en la implementación de la Política Gobierno Digital	% de implementación de la política Gobierno Digital	NA	100%	GESTIÓN TIC'S
Fondo de Pasivo Social de Ferrocarriles Nacionales de Colombia - FONFERROCARRILES	Pacto por la transformación digital de Colombia	4. Colombia se conecta, masificación de la banda ancha e inclusión digital de todos los colombianos	Lograr mayor eficiencia en el uso de los recursos	Calidad	No	ODS 9. Industria, innovación e infraestructura				Gestión con valores para resultados	Gobierno Digital	Ser modelo de Gestión Pública en el sector social	Optimizar el 42% al 20% en el segundo semestre del 2021 reemplazando el 100% de equipos de computo que se darán de baja para optimizar la operatividad de los colaboradores	Aprovechar las ventajas ofrecidas por las herramientas tecnológicas y de telecomunicaciones para el desarrollo de las actividades	DISMINUIR OBSOLESCENCIA EQUIPOS DE COMPUTO	Informe de ejecución de las actividades de renovación tecnológica realizadas en el semestre	Informe de ejecución de las actividades de renovación tecnológica realizadas en el semestre	% de disminución de la obsolescencia tecnológica	NA	100%	GESTIÓN TIC'S
Fondo de Pasivo Social de Ferrocarriles Nacionales de Colombia - FONFERROCARRILES	Pacto por la transformación digital de Colombia	4. Colombia se conecta, masificación de la banda ancha e inclusión digital de todos los colombianos	Lograr mayor eficiencia en el uso de los recursos	Calidad	No	ODS 9. Industria, innovación e infraestructura				Gestión con valores para resultados	Gobierno Digital	Ser modelo de Gestión Pública en el sector social	Mantener la efectividad en la apropiación del conocimiento en relación a los sistemas de información del FPS en un 15% de forma anual realizando capacitaciones al personal de planta y contratistas durante el año para fomentar el uso y apropiación de los colaboradores del FPS.	Aprovechar las ventajas ofrecidas por las herramientas tecnológicas y de telecomunicaciones para el desarrollo de las actividades	EFFECTIVIDAD EN LA APROPIACIÓN DEL CONOCIMIENTO EN RELACION A LOS SISTEMAS DE INFORMACIÓN	Informe de ejecución, evaluación y efectividad de las capacitaciones realizadas en el 1er semestre-2021.	Informe de ejecución, evaluación y efectividad de las capacitaciones realizadas en el 2do semestre-2021.	Efectividad apropiación del conocimiento	NA	100%	GESTIÓN TIC'S
Fondo de Pasivo Social de Ferrocarriles Nacionales de Colombia - FONFERROCARRILES	Pacto por una gestión pública efectiva	3. Gasto público, efectivo	Lograr mayor eficiencia en el uso de los recursos	Eficiencia en el gasto	No	ODS 3. Salud y Bienestar				Información y Comunicación	Gestión documental	Fortalecer los mecanismos de comunicación organizacional y operativa para proyectar los resultados de la gestión de la entidad	Verificar la transferencia de todos (100%) los documentos que deban remitirse al archivo central en conformidad con las Tablas de Retención Documental y apoyándose en el Sistema de Gestión de Información del FPS para la organización de documentos de archivo de gestión APGOSGEIT01 para dar cumplimiento a la ley de archivo 594 de 2000.	Preservar y conservar los documentos del FPS de conformidad con la ley de archivo 594 de 2000.	GARANTIZAR QUE LAS TABLAS DE RETENCIÓN DOCUMENTAL ESTÉN APROBADAS DURANTE LA VIGENCIA AÑO 2021	Aprobación de las tablas de retención documental por el Archivo General de la Nación	NA	Tablas de Retención Documental Aprobadas	NA	100%	Secretaría General / Gestión Documental
Fondo de Pasivo Social de Ferrocarriles Nacionales de Colombia - FONFERROCARRILES	Pacto por una gestión pública efectiva	3. Gasto público, efectivo	Lograr mayor eficiencia en el uso de los recursos	Eficiencia en el gasto	No	ODS 3. Salud y Bienestar				Información y Comunicación	Servicio al ciudadano	Fortalecer los mecanismos de comunicación organizacional y operativa para proyectar los resultados de la gestión de la entidad	Medir el grado de satisfacción de los usuarios y hacer seguimiento a las que tengan baja calificación y aplicar medidas correctivas	Realizar e implementar encuestas de satisfacción por parte de los usuarios de nuestros servicios	REALIZAR INFORME DE SATISFACCIÓN DEL CIUDADANO	Obtener el 100% de satisfacción de los ciudadanos en los servicios brindados desde la Oficina de Atención al Ciudadano	Obtener el 100% de satisfacción de los ciudadanos en los servicios brindados desde la Oficina de Atención al Ciudadano	Encuestas de Satisfacción del Ciudadano	NA	100%	Secretaría General / Atención al Ciudadano
Fondo de Pasivo Social de Ferrocarriles Nacionales de Colombia - FONFERROCARRILES	Pacto por una gestión pública efectiva	3. Gasto público, efectivo	Objetivo 1. Fortalecer la rectoría y la gobernanza dentro de sistema de salud, tanto a nivel central, como en el territorio	Lograr mayor eficiencia en el uso de los recursos	Eficiencia en el gasto	No	ODS 16. Paz, justicia e instituciones sólidas			Gestión con valores para resultados	Gestión presupuestal	Fortalecer la capacidad institucional mediante el empoderamiento del talento humano, la articulación interna de gestión del conocimiento, las tecnologías de la información y la infraestructura física.	Optimizar el recaudo de obligaciones creadas a favor y en contra de la nación, producto de las entidades liquidadas del sector salud, así como las entidades fusionadas, transformadas o asignadas a la entidad por el gobierno nacional, dada su naturaleza y competencia.	Optimizar los recursos presupuestales, para satisfacer oportunamente las necesidades de funcionamiento	PORCENTAJE DE CARTERA APLICADA DURANTE LA VIGENCIA	Valor de la cartera por concepto de cuotas partes fpe e iss aplicada en la vigencia / valor de recaudo de la cartera reportada por tesorería en la vigencia*100	Valor de la cartera por concepto de cuotas partes fpe e iss aplicada en la vigencia / valor de recaudo de la cartera reportada por tesorería en la vigencia*100	(Valor de la cartera por concepto de cuotas partes fpe e iss aplicada en la vigencia / valor de recaudo de la cartera reportada por tesorería en la vigencia)*100	NA	60%	SUBDIRECCIÓN FINANCIERA - GIT - TESORERÍA Y GIT CONTABILIDAD / GRUPO DE CARTERA
Fondo de Pasivo Social de Ferrocarriles Nacionales de Colombia - FONFERROCARRILES	Pacto por una gestión pública efectiva	3. Gasto público, efectivo	Lograr mayor eficiencia en el uso de los recursos	Eficiencia en el gasto	No	ODS 3. Salud y Bienestar				Gestión con valores para resultados	Gestión presupuestal	Fortalecer la administración de los bienes de la entidad y la óptima gestión de los recursos	Realizar seguimiento al presupuesto asignado a la Entidad para lograr una ejecución mínima del 95% a través de un informe mensual de cumplimiento de las normas legales y los compromisos enviados a los ámbitos para el cumplimiento de las normas legales y los compromisos establecidos para la respectiva vigencia	Optimizar los recursos presupuestales, para satisfacer oportunamente las necesidades de funcionamiento	PROGRAMACIÓN Y EJECUCIÓN PRESUPUESTAL	Valor total de compromisos / afros vigente*100	Valor total de compromisos / afros vigente*100	Ejecución Presupuestal de Gastos de Funcionamiento (95%)	NA	100%	GESTIÓN RECURSOS FINANCIEROS - GIT DE PRESUPUESTO
Fondo de Pasivo Social de Ferrocarriles Nacionales de Colombia - FONFERROCARRILES	Pacto por una gestión pública efectiva	3. Gasto público, efectivo	Lograr mayor eficiencia en el uso de los recursos	Eficiencia en el gasto	No	ODS 3. Salud y Bienestar				Gestión con valores para resultados	Gestión presupuestal	Fortalecer la administración de los bienes de la entidad y la óptima gestión de los recursos	Realizar seguimiento al presupuesto asignado a la Entidad para lograr una ejecución mínima del 95% a través de un informe mensual de cumplimiento de las normas legales y los compromisos enviados a los ámbitos para el cumplimiento de las normas legales y los compromisos establecidos para la respectiva vigencia	Optimizar los recursos presupuestales, para satisfacer oportunamente las necesidades de funcionamiento	PROGRAMACIÓN Y EJECUCIÓN PRESUPUESTAL	Valor total del recaudo efectivo / afros vigente*100	Valor total del recaudo efectivo / afros vigente*100	Ejecución Presupuesto de Ingresos (95%)	NA	95%	GESTIÓN RECURSOS FINANCIEROS - GIT DE PRESUPUESTO
Fondo de Pasivo Social de Ferrocarriles Nacionales de Colombia - FONFERROCARRILES	Pacto por una gestión pública efectiva	3. Gasto público, efectivo	Lograr mayor eficiencia en el uso de los recursos	Eficiencia en el gasto	No	ODS 3. Salud y Bienestar				Gestión con valores para resultados	Gestión presupuestal	Fortalecer la administración de los bienes de la entidad y la óptima gestión de los recursos	Medir la eficiencia en el uso de los recursos asignados mediante la verificación del indicador de PAC no Utilizado (NANUT) del 100% de los límites establecidos por el Tesoro Nacional para cada objeto de gastos: gastos de personal 95%, adquisición de bienes y servicios 90%, transferencias 95% y proyectos de inversión 95% a través del control de la programación autorizada por la Dirección del Tesoro Nacional (DTN) de acuerdo por los distintos procesos de la Entidad, para evitar el incumplimiento de las obligaciones programadas y sanciones por no cumplir en el momento de manera mensual	Optimizar los recursos presupuestales, para satisfacer oportunamente las necesidades de funcionamiento	PAC EJECUTADO CON LOS PARÁMETROS ESTABLECIDOS POR EL MINISTERIO DE HACIENDA Y CREDITO PÚBLICO	Valor total de los pagos realizados en el periodo con cargo al plan anualizado de caja (pac) asignado para gastos de personal / valor total del plan anualizado de caja (pac) mensual asignado en el periodo para gastos de personal*100	Valor total de los pagos realizados en el periodo con cargo al plan anualizado de caja (pac) asignado para gastos de personal / valor total del plan anualizado de caja (pac) mensual asignado en el periodo para gastos de personal*100	Ejecución Del Pac Gastos De Personal (95%)	NA	95%	GESTIÓN RECURSOS FINANCIEROS - GIT DE TESORERÍA
Fondo de Pasivo Social de Ferrocarriles Nacionales de Colombia - FONFERROCARRILES	Pacto por una gestión pública efectiva	3. Gasto público, efectivo	Lograr mayor eficiencia en el uso de los recursos	Eficiencia en el gasto	No	ODS 3. Salud y Bienestar				Gestión con valores para resultados	Gestión presupuestal	Fortalecer la administración de los bienes de la entidad y la óptima gestión de los recursos	Medir la eficiencia en el uso de los recursos asignados mediante la verificación del indicador de PAC no Utilizado (NANUT) del 100% de los límites establecidos por el Tesoro Nacional para cada objeto de gastos: gastos de personal 95%, adquisición de bienes y servicios 90%, transferencias 95% y proyectos de inversión 95% a través del control de la programación autorizada por la Dirección del Tesoro Nacional (DTN) de acuerdo por los distintos procesos de la Entidad, para evitar el incumplimiento de las obligaciones programadas y sanciones por no cumplir en el momento de manera mensual	Optimizar los recursos presupuestales, para satisfacer oportunamente las necesidades de funcionamiento	PAC EJECUTADO CON LOS PARÁMETROS ESTABLECIDOS POR EL MINISTERIO DE HACIENDA Y CREDITO PÚBLICO	Valor total de los pagos realizados en el periodo con cargo al plan anualizado de caja (pac) asignado para gastos de personal / valor total del plan anualizado de caja (pac) mensual asignado en el periodo para gastos de personal*100	Valor total de los pagos realizados en el periodo con cargo al plan anualizado de caja (pac) asignado para gastos de personal / valor total del plan anualizado de caja (pac) mensual asignado en el periodo para gastos de personal*100	Ejecución Del Pac De Adquisición de Bienes y Servicios (90%)	NA	90%	GESTIÓN RECURSOS FINANCIEROS - GIT DE TESORERÍA
Fondo de Pasivo Social de Ferrocarriles Nacionales de Colombia - FONFERROCARRILES	Pacto por una gestión pública efectiva	3. Gasto público, efectivo	Lograr mayor eficiencia en el uso de los recursos	Eficiencia en el gasto	No	ODS 3. Salud y Bienestar				Gestión con valores para resultados	Gestión presupuestal	Fortalecer la administración de los bienes de la entidad y la óptima gestión de los recursos	Medir la eficiencia en el uso de los recursos asignados mediante la verificación del indicador de PAC no Utilizado (NANUT) del 100% de los límites establecidos por el Tesoro Nacional para cada objeto de gastos: gastos de personal 95%, adquisición de bienes y servicios 90%, transferencias 95% y proyectos de inversión 95% a través del control de la programación autorizada por la Dirección del Tesoro Nacional (DTN) de acuerdo por los distintos procesos de la Entidad, para evitar el incumplimiento de las obligaciones programadas y sanciones por no cumplir en el momento de manera mensual	Optimizar los recursos presupuestales, para satisfacer oportunamente las necesidades de funcionamiento	PAC EJECUTADO CON LOS PARÁMETROS ESTABLECIDOS POR EL MINISTERIO DE HACIENDA Y CREDITO PÚBLICO	Valor total de los pagos realizados en el periodo con cargo al plan anualizado de caja (pac) asignado para gastos de personal / valor total del plan anualizado de caja (pac) mensual asignado en el periodo para gastos de personal*100	Valor total de los pagos realizados en el periodo con cargo al plan anualizado de caja (pac) asignado para gastos de personal / valor total del plan anualizado de caja (pac) mensual asignado en el periodo para gastos de personal*100	Ejecución Del Pac De Transferencias (95%)	NA	95%	GESTIÓN RECURSOS FINANCIEROS - GIT DE TESORERÍA

VERSIÓN: 1.0

CÓDIGO: ESEDESOPSF022

PAGINA 1 DE 1

Entidad Responsable	Pacto PND	Línea PND	Objetivo PND	Triple Meta	Eje Orientador	Indicador Transformacional	ODS Asociados	Indicador ODS	Indicador relacionado con el Sistema de Plan y Programación	Dimensión MIPG	Políticas MIPG	Objetivo Estratégico Institucional	Objetivo Estratégico		Estrategia Institucional (DOFA INSTITUCIONAL)	Indicador / Actividad				METAS		RESPONSABLE
													Por Proceso	Nombre -		Semestre I (ESTRATEGIA)	Semestre II (ESTRATEGIA)	Fórmula	Línea base	2021	Meta Cuantitativa	
Fondo de Pasivo Social de Ferrocarriles Nacionales de Colombia - FONFERROCARRILES	Pacto por una gestión pública efectiva	3. Gasto público efectivo	Lograr mayor eficiencia en el uso de los recursos	Lograr mayor eficiencia en el uso de los recursos	Lograr mayor eficiencia en el uso de los recursos	No	ODS 3. Salud y Bienestar			Gestión con valores para resultados	Gestión presupuestal	Fortalecer la administración de los bienes de la entidad y la óptima gestión de los recursos			Optimizar los recursos presupuestales, para satisfacer oportunamente las necesidades de funcionamiento	valor total de los pagos realizados en el periodo con cargo al plan anualizado de caja (PAC) asignado para gastos de proyectos de inversión / valor total del plan anualizado de caja (pac) mensual asignado en el periodo para gastos de proyectos de inversión*100	valor total de los pagos realizados en el periodo con cargo al plan anualizado de caja (PAC) asignado para gastos de proyectos de inversión / valor total del plan anualizado de caja (pac) mensual asignado en el periodo para gastos de proyectos de inversión (95%)	Ejecución Del Pac De Proyectos de Inversión (95%)	NA		95%	GESTIÓN RECURSOS FINANCIEROS - GIT DE TESORERIA